

Risico analyse Incubate

Accepteren  
 Reduceren  
 Vermijden  
 Overdragen

| Omschrijving risico   | Kans | Effect | Bruto Risico | Risico strategie | Beheersmaatregel  | Kans | Effect | Netto Risico |
|---|------|--------|--------------|------------------|---|------|--------|--------------|
| <b>Financieel</b>   |      |        |              |                  |   |      |        |              |
| Tegenvallende ticketverkoop 2015 effect op begroting 2015         | 1    | 0      | 1            | accepteren       | verkoop ligt op schema  | 1    | 0      | 1            |
| Tegenvallende ticketverkoop 2015 effect op toekomst               | 1    | 4      | 4            | reduceren        | partners betrekken bij ambitie en plannen   | 1    | 1      | 1            |
| Tegenvallende ticketverkoop 2016 effect op begroting 2016         | 2    | 2      | 4            | accepteren       | ticketinkomsten in 2017 bijstellen. Onvoorzien opgenomen in begroting. Bezuinigen waar mogelijk   | 2    | 1      | 2            |
| Tegenvallende ticketverkoop 2016 effect op toekomst               | 2    | 4      | 8            | reduceren        | partners betrekken bij bijstellen ambitie en plannen, onderzoeken rendement diverse programma's   | 2    | 2      | 4            |
| Tegenvallende ticketverkoop 2017 effect op begroting 2017         | 2    | 2      | 4            | accepteren       | ticketinkomsten in 2017 bijstellen. Onvoorzien opgenomen in begroting. Bezuinigen waar mogelijk   | 2    | 1      | 2            |
| Tegenvallende ticketverkoop 2017 effect op toekomst               | 2    | 4      | 8            | reduceren        | partners betrekken bij bijstellen ambitie en plannen, onderzoeken rendement diverse programma's   | 2    | 2      | 4            |
| Tegenvallende ticketverkoop 2018 effect op begroting 2018         | 2    | 2      | 4            | accepteren       | ticketinkomsten in 2019 bijstellen. Onvoorzien opgenomen in begroting. Altijd relateren naar publiek  | 2    | 1      | 2            |
| Tegenvallende ticketverkoop 2018 effect op toekomst               | 2    | 4      | 8            | reduceren        | ambities en toekomstrichting herzien  | 2    | 2      | 4            |
| Niet honoreren Brabant C aanvraag                                 | 2    | 4      | 8            | reduceren        | ambitieniveau bijstellen, terugvallen op "standaard" Incubate. Opties artiesten cancellen. Risico door  | 2    | 2      | 4            |
| Niet honoreren andere subsidies 2015                              | 1    | 4      | 4            | vermijden        | nvt, rest financiering is rond  | 1    | 1      | 1            |
| Niet honoreren andere subsidies 2016                              | 2    | 4      | 8            | reduceren        | diverse financieringsstrategie hanteren, unieke positie creëren   | 2    | 1      | 2            |
| Niet honoreren andere subsidies 2017                              | 2    | 4      | 8            | reduceren        | diverse financieringsstrategie hanteren, unieke positie creëren   | 2    | 1      | 2            |
| Niet honoreren andere subsidies 2018                              | 2    | 4      | 8            | reduceren        | diverse financieringsstrategie hanteren, unieke positie creëren   | 2    | 1      | 2            |
| Structurele subsidie Fonds Podiumkunsten missen                   | 2    | 4      | 8            | accepteren       | ticketprijs eerder verhogen, groeiambitie bijstellen in samenspraak met Brabant C   | 2    | 2      | 4            |
| Liquiditeitsproblemen   | 3    | 4      | 12           | Reduceren        | Met partners factuurafspraken maken, afspraken bevoorschotting financiers, afwikkeling met ticketing bespoedigen  | 3    | 1      | 3            |
| Extra steun Gemeente Tilburg zet niet door                        | 1    | 4      | 4            | reduceren        | bij cultuuralliantie is geld vrij voor projecten die door Brabant C ondersteund worden/   | 1    | 1      | 1            |
| <b>Organisatorisch</b>  |      |        |              |                  |   |      |        |              |
| Ander evenement tijdens Incubate in Tilburg                       | 2    | 1      | 2            | vermijden        | Incubate is een beeldbepalend evenement op de evenementenkalender   | 1    | 1      | 1            |
| Ander gelijkaardig evenement buiten Tilburg tijdens Incubate Till | 3    | 1      | 3            | accepteren       | Streven naar netwerkintensieve formule die moeilijk te kopiëren valt. Samenwerking zoeken.  | 3    | 1      | 3            |
| Wegvallen personeel (bijv een producent)                          | 2    | 4      | 8            | Vermijden        | Netwerk bijhouden, cao hanteren, vervangingsregelement  | 2    | 1      | 2            |
| Wegvallen informatie  | 2    | 4      | 8            | vermijden        | Organisatie draait in cloud van partner die risico's uitsluit. Daarnaast zijn er actuele backups.   | 1    | 2      | 2            |
| Tegenvallende financiering franchise                              | 2    | 2      | 4            | accepteren       | Afspraken contractueel afdichten, kiezen voor franchise-vorm  | 1    | 1      | 1            |
| Franchise voldoet niet aan verwachtingen                          | 2    | 2      | 4            | reduceren        | Verwachtingen formaliseren, onderscheid franchise en Stichting Incubate helder houden   | 2    | 1      | 2            |
| Partner cancelt serie   | 2    | 4      | 8            | accepteren       | met andere partner functie verder oppakken, meerwaarde voor alle partijen altijd meenemen   | 1    | 2      | 2            |
| <b>Inhoudelijk/ programma</b>                                     |      |        |              |                  |   |      |        |              |
| Niet kunnen boeken van gewenst programma                          | 2    | 4      | 8            | reduceren        | Divers blijven programmeren, toegevoegde waarde voor artiest en bezoeker blijven bewaken  | 2    | 1      | 2            |
| Hoofdact cancelt (een van de)                                     | 1    | 4      | 4            | Accepteren       | Risico met grotere acts contractueel vastleggen. Festival heeft brede programmering dus deels acceptabel als een act weg valt mits verklaarbare redenen | 1    | 2      | 2            |
| <b>Locaties</b>   |      |        |              |                  |   |      |        |              |
| Wegvallen van een locatie (bijv faillissement)                    | 1    | 4      | 4            | Vermijden        | Contractueel goed vastleggen, locaties als back up vastleggen, ademruimte vrijhouden in blokken   | 1    | 1      | 1            |
| Regen / noodweer  | 1    | 2      | 2            | Reduceren        | Incubate is grotendeels indoor. Waar outdoor, gebruiken we overkapping.   | 1    | 1      | 1            |
| Hotel niet meer beschikbaar (brand, faillissement)                | 1    | 4      | 4            | Reduceren        | Meerdere hotels gebruiken, druk verspreiden over hotels buiten Tilburg  | 1    | 2      | 2            |
| <b>Uitstraling/PR/Publiek</b>                                     |      |        |              |                  |   |      |        |              |
| structurele negatieve publiciteit                                 | 2    | 4      | 8            | accepteren       | feedbacksysteem, feedback verwerken, verhaal transparant houden, vragen beantwoorden en niet  | 2    | 1      | 2            |

Diversen

|   |   |   |              |   |   |   |   |
|---|---|---|--------------|---|---|---|---|
| Groot incident tijdens festival                                 | 1 | 4 | 4 reduceren  | Goede risico analyse hebben op incidenten, goede verzekering, goede onderlinge afspraken hoe te handelen bij incident | 1 | 2 | 2 |
| Calamiteiten  | 1 | 4 | 4 Overdragen | structureel contact met de driehoek, ook als er geen calamiteiten zijn. Waar nodig en mogelijk ov                     | 1 | 2 | 2 |
| Cancellen door overmacht  | 2 | 4 | 8 overdragen | Verzekering wordt herzien, Ticketgelden via ticketpartners teruggestort   | 2 | 1 | 2 |
| Staking treinen / openbaar vervoer                              | 2 | 2 | 4 reduceren  | Shuttlediensten met taxi-partners uitbreiden  | 1 | 2 | 2 |
| Staking luchtvaartmaatschappij of sluiting vliegveld            | 1 | 4 | 4 reduceren  | Reserves hanteren vanwege onkosten omboeken, spreiding houden in maatschappijen en vliegve                            | 1 | 2 | 2 |
| Groot evenement / beurs in omgeving, effect op voorzieningen (h | 2 | 4 | 8 reduceren  | Twee jaar vooruit afspraken en opties plannen, rekening houden met evenementenkalenders in v                          | 2 | 1 | 2 |
| Kunstwerk raakt beschadigd                                      | 2 | 2 | 4 reduceren  | Suppoosten, beveiliging, verzekering  | 1 | 1 | 1 |